

Ejemplo 2 de propuestas de mejoras en una empresa de America latina

Costo: \$=poco costoso, \$\$=medianamente, \$\$\$=muy costoso

¿Quién?	¿Qué hace?	Costo	¿Cuándo?	
			Fecha proyectada	Fecha realizada
Logística	Establecer rotación de los puestos y pausas periódicas para variar un poco las actividades	\$	Oct. 2008	Pausas programadas 2 veces por turno
Logística	Sacar de la bodega únicamente el producto necesario y lo que el equipo de trabajo pueda terminar de empacar, para evitar aglomeración de producto en la puerta y dificulte la operación del jack.	\$	Oct. 2008	Sacar el producto poco a poco
Logística	Implementar un plan de orden y limpieza, especialmente con las cubetas vacías	\$	Oct. 2008	Reunión con Supervisores para el 9 de Oct..
Mantenimiento	Instalar un sistema de intercomunicador entre la bodega de producto terminado y el área de multiempaque para recibir orientación del trabajo.	\$\$	Oct. 2008	No es necesario porque se va a reubicar la oficina de producto terminado.
Logística	Programar pausas cortas, cuando la producción sea alta.	\$	Oct. 2008	2 veces por turno.
Seguridad Industrial y Salud Ocupacional	Se debería proporcionar guantes para la manipulación de los bolos durante el empaque ya que salen del cuarto frio y ocasionan dolores en las manos, y cambios bruscos al sellar con la máquina manual.	\$\$	Oct. 2008	Búsqueda de guantes flexibles y que cubran contra el frío Prueba de guantes de latex,
Mantenimiento	Se fabricará una plataforma o dotará de una escalera pequeña (3 escalones máx) con antideslizantes para ser utilizada cuando se tome cubetas, o se ubique el producto a una altura mayor.	\$\$	Oct. 2008	Mantenimiento fabricará en 15 días , hasta Viernes 17 Oct.
Mantenimiento	Existen dos mesas en mal estado (flojas el tablero y superficie deteriorada) por lo cual se requiere una sola mesa. O diseñar una mesa regulable y automática.	\$\$\$	Oct. 2008	Revisión para ver si se necesitan 2 mesas o 1
Logística	Se debe proporcionar una silla para el registro de documentación (llenar planillas, llenar OPM), considerar la instalación de muebles aéreos para la información y otros elementos para eliminar una mesa subutilizada.	\$\$	Oct. 2008	Sillas con apoya espalda para todas las computadoras.
Mantenimiento	Se debería extender la banda de la maquina termosellable, ya que el operario debe acercarse demasiado para sacar el producto sellado.	\$\$	Oct. 2008	Estudiar en función del espacio.
Logística	Coordinar con el área de mantenimiento la limpieza de ventanales y lámparas - Instalar protecciones en los fillos de las máquinas de sellado manual.	\$	Oct. 2008	Ventanales diariamente el personal de multiempaque,. Protecciones
Logística	Revisar periódicamente las máquinas ya que presentan daños frecuentes.			Revisión periódica
Mantenimiento	Adaptar mangos a las máquinas de sellado manual para mayor comodidad.	\$	Oct. 2008	Rediseño de máquinas selladoras
Logística	Revisar y dar de baja las cubetas rotas, ya que producen heridas. Manifiestan casos de dedos rotos y cortaduras.	\$	Oct. 2008	Coordinar con personal que deja o recibe el producto para dar de baja
Logística	Revisar las agarraderas de las cubetas nuevas, ya que presentan fillos cortantes.	\$	Oct. 2008	Comprobar el estado de agarraderas de cubetas nuevas.

Seguridad Industrial y Salud Ocupacional	Entrenamiento para levantar cargas correctamente.	\$	Nov. 2008	Se dará capacitación este mismo año a todo el personal
Logística	Facilitar Jacks eléctricos, especialmente con producto pesado.	\$	Oct. 2008	Hay que trabajar con lo que existe mientras se aprueba el presupuesto de inversiones
Seguridad Industrial y Salud Ocupacional	Proveer de equipo de protección auditiva, para ser usado cuando se encuentra funcionando el área de esterilizado	\$	Enero 2009	Contratar Estudio de ruido. Motivar en el uso de EPP
Logística	Evitar cambios bruscos de temperatura, especialmente cuando se empaca bolos	\$	Sept. 2008	NA
RR.HH	Dotar de un botellón de agua permanente para ser consumido por el personal.	\$	Oct. 2008	RR.HH. analizará el lugar de colocación.
Mantenimiento	Colocar una lámina metálica en la máquina de sellado 9, como se muestra en la máquina 10, para ubicar varias fundas y sellarlas en un solo movimiento.	\$	Oct. 2008	Se colocará para el 16 Oct.
Mantenimiento	Revisar el funcionamiento de la máquina de sellado 2, ya que solo transporta un paquete a la vez, y es necesario que transporte 4.	\$	Oct. 2008	Ensanche banda para el 9 Oct.
Mantenimiento	Revisar la banda de la máquina 8, ya que los operarios manifiestan que se queman al retirar el producto, lo cual no sucede con la máquina 3 que es semejante, o dar alternativas de solución para evitar quemaduras.	\$	Sept. 2008	NO APLICA
Logística	No ubicar producto cerca de las puertas de salida. En bodega tampoco colocar el producto delante de extintores	\$	Oct. 2008	
Logística	Proporcionar herramientas de corte seguras, ya que al momento usan navajas de cortauñas.	\$	Oct. 2008	
Recursos Humanos	Informar situación contractual del personal de multiempaque.	\$	Oct. 2008	Información hasta 15 de Oct.
Mantenimiento	Sistema de bandas transportadoras.	\$\$	Enero 2009	Estudio previo de espacio
Recursos Humanos	Se debería analizar la posibilidad de proporcionar calzado mas cómodo (ej. con horma alta y planta suave) debido a que las botas producen humedad mojando los pies y ocasiona más frío. Además el personal no se encuentra todo el tiempo en pisos mojados. Manifiestan dolores de los pies.	\$\$	Enero 2009	Para el próximo año se tomará en cuenta esta dotación igual a la de Laboratorio y Cereal.
Seguridad Industrial y Salud Ocupacional	Se adecuará apoyanalgas o adoptará alguna solución para 8 horas de trabajo en posición de pie.	\$\$\$	Enero 2009	Se estudiará la posibilidad de recubrimiento del piso con hule grueso.
Seguridad Industrial y Salud Ocupacional	Evaluar los niveles de ruido presentes en el área de esterilizado y analizar la posibilidad de aislar con material poroso para absorber el ruido.	\$\$	Enero 2009	Contratar estudio de ruido